

INTÉGRITÉ DU SPORT

Plan stratégique 2025-2028

Message du président-directeur général

Le plan stratégique 2025-2028 est l'amorce d'une nouvelle ère pour le Centre canadien pour l'éthique dans le sport (CCES). Nous réglementons la lutte contre le dopage au Canada depuis plus de vingt ans et nous prenons un rôle de premier plan contre la manipulation de compétitions, mais ce n'est que récemment que nous avons ajouté l'enjeu couramment le plus critique en matière d'intégrité dans le sport à notre mandat. En 2025, nous avons pris la responsabilité d'élaborer et de mettre en place un nouveau programme de sport sécuritaire à l'échelle nationale.

Dans le cadre de ce nouveau mandat, nous avons choisi de revisiter non seulement notre plan stratégique, mais aussi notre stratégie ainsi que notre structure organisationnelle. Notre objectif : nous assurer que le CCES soit à la hauteur de la tâche et bien équipé pour devenir l'autorité sur l'intégrité du sport au Canada.

Comme vous pourrez le constater, notre nouveau plan stratégique est axé sur le sport sécuritaire, propre et juste. Il porte sur les trois domaines principaux de nos programmes, soit le sport sécuritaire, la lutte contre le dopage et la manipulation de compétitions, et il intègre notre engagement important en matière d'éducation et de prévention. Nous avons également réfléchi à la façon dont nous allons répondre aux nouvelles menaces et aux nouvelles opportunités associées à l'intégrité du sport dans le contexte de l'évolution de notre organisation et de son mandat.

Intégrité du sport, plan stratégique 2025-2028 décrit notre vision, notre mission et nos valeurs. Il expose ensuite, nos priorités, nos résultats attendus et nos objectifs stratégiques sont présentés, suivis par nos méthodes pour les atteindre grâce à l'administration du Programme canadien de sport sécuritaire, du Programme canadien antidopage et du Programme canadien pour la prévention de la manipulation de compétitions, ainsi qu'aux suivi et engagement proactifs des enjeux émergents en matière d'intégrité du sport.

Ce plan stratégique reflète l'évolution du CCES. Le plan comme cette évolution ont grandement bénéficié des consultations approfondies que nous avons tenues l'année dernière menées auprès d'experts externes et de spécialistes de recherche dans le domaine du sport, du droit, des réglementations, des handicaps, des droits de la personne, de l'égalité des genres, de la violence sexuelle, de l'intersectionnalité et de la justice sociale et raciale. Les commentaires fournis lors de six consultations publiques distinctes, de réunions avec des groupes de représentation et des comités d'athlètes, de discussions individuelles et de phases de rétroaction par courriel ont également été inestimables.

Alors que nous entamons cette nouvelle ère comme agence d'intégrité du sport au Canada, nous souhaitons remercier toutes les personnes—tout particulièrement les survivantes et survivants de maltraitance et d'abus pour avoir généreusement partagé leur temps, leur énergie, leurs expériences et leurs espoirs—qui nous ont aidés à tracer notre nouvelle voie et à affiner notre vision du sport au Canada.



Jeremy Luke

Président-directeur général



Reconnaissance des terres

Nous reconnaissons respectueusement que le territoire sur lequel est situé le siège social du CCES fait partie des terres ancestrales non cédées du peuple Anichinabé Algonquin. Nous rendons hommage à ces terres, de même qu'aux territoires des peuples des Premières Nations, Métis et Inuit sur lesquelles nous travaillons.

Le CCES reconnaît l'incalculable contribution sportive des Autochtones et souligne le pouvoir du sport comme mécanisme de réconciliation et de redressement des inégalités.



Vision

Un sport sécuritaire, inclusif, juste, propre et accessible.

Mission

Servir les intérêts du public en protégeant l'intégrité du sport grâce :

- à la réglementation de la maltraitance et des abus, du dopage et de la manipulation de compétitions;
 - à la sensibilisation à nos priorités stratégiques;
 - à la formulation de réponses aux possibilités et aux menaces émergentes.
-

Valeurs

Voici les valeurs au cœur de notre mission et de notre fonctionnement :

Accessibilité	Inclusion	Responsabilité
Diversité	Indépendance	Responsabilité sociale
Équité	Innovation	Sécurité
Excellence	Justice	Transparence



Priorités, résultats et objectifs stratégiques

Rendre le sport sécuritaire

Prévenir et combattre la maltraitance et l'abus dans le sport grâce au Programme canadien de sport sécuritaire.

Rendre le sport juste

Prévenir et combattre la manipulation de compétitions dans le sport grâce au Programme canadien pour la prévention de la manipulation de compétitions.

Rendre le sport propre

Prévenir et combattre le dopage dans le sport grâce au Programme canadien antidopage.

Suivi et engagement proactifs

Nous surveillons activement le milieu du sport à l'échelle nationale comme à l'échelle mondiale pour détecter les possibilités et les menaces en ce qui a trait à l'intégrité. Cette analyse nous permet ensuite de protéger et de promouvoir l'intégrité du sport au Canada.

Rendre le sport sécuritaire

Prévenir et combattre la maltraitance et l'abus dans le sport grâce au Programme canadien de sport sécuritaire (PCSS).

Résultats escomptés

- Grâce au CCES, les athlètes du Canada connaissent bien le PCSS et le Code de conduite universel pour prévenir et contrer la maltraitance dans le sport (CCUMS), peuvent obtenir du soutien, et peuvent faire confiance à un système sportif sécuritaire.
- Le sport sécuritaire demeure une priorité absolue pour tous les paliers gouvernementaux et pour la communauté sportive canadienne, comme le montrent leurs actions concrètes et continues.
- Le PCSS évolue continuellement grâce à des pratiques qui tiennent compte des traumatismes et aux données de recherche les plus récentes, renforçant ainsi la position du CCES dans l'avancement du sport sécuritaire.
- Le CCES collabore avec la communauté sportive canadienne pour promouvoir le respect de toutes les dispositions du PCSS et du CCUMS, réduisant de manière effective la maltraitance et l'abus dans le sport.





Objectifs stratégiques

Un programme de sport sécuritaire efficace qui tient compte des traumatismes

Le PCSS offre à la communauté sportive canadienne un système de gestion des plaintes relatives au sport sécuritaire efficace, réactif, accessible, uniforme, prévisible, centré sur l'humain et tenant compte des traumatismes.

Formation

La communauté sportive canadienne comprend bien le CCUMS et le PCSS, et les concepts de maltraitance et d'abus.

Alignement du système

Le CCES utilise la réglementation du sport sécuritaire à tous les niveaux pour offrir un environnement uniforme, sécuritaire et respectueux à tous les participants. Cette approche renforce la confiance, la responsabilité et l'intégrité dans tout le système sportif canadien.

Leadership international

Le CCES continue de trouver des moyens de s'imposer comme leader international du sport sécuritaire, tant au niveau des normes que des pratiques.



Rendre le sport juste

Prévenir et combattre la manipulation de compétitions dans le sport grâce au Programme canadien pour la prévention de la manipulation de compétitions (PCPMC).

Résultats escomptés

- Le gouvernement du Canada considère que la manipulation de compétitions est un dossier aussi prioritaire que les autres questions d'intégrité, comme le dopage et la maltraitance.
- Le gouvernement du Canada signe et ratifie la Convention de Macolin pour favoriser les collaborations stratégiques entre les organismes de réglementation provinciaux, les exploitants d'entreprise de paris sportifs et les autres acteurs pertinents.
- Le CCES dirige la mise en place du PCPMC, qui reflète la réalité des athlètes et des organismes de sport et a été adopté par ceux-ci, en plus d'être adéquatement financé.
- La communauté sportive canadienne est informée du problème de la manipulation dans les compétitions canadiennes, et sait qu'elle peut signaler ces incidents en toute confiance et en toute sécurité.
- Le CCES collabore avec la communauté internationale dans la lutte contre la manipulation de compétitions.

Objectifs stratégiques

Élaboration de politiques, engagement et adoption

Tous les organismes sportifs financés par le gouvernement fédéral adoptent le PCPMC.

Formation

Le CCES déploie un programme de formation auprès des athlètes, du personnel d'encadrement, du personnel des organismes sportifs et multisports nationaux, et d'autres parties prenantes concernées par le PCPMC, dans le cadre d'une stratégie de sensibilisation globale.

Surveillance, renseignements et enquêtes

Le CCES reçoit et évalue les signalements de manipulation de compétitions, collabore avec des fournisseurs de services pour surveiller les activités de paris suspectes, et mène des enquêtes sur les potentielles violations du PCPMC. En outre, le CCES demande des rapports sur certains sports et/ou certaines personnes à des partenaires d'intégrité du sport, au besoin.

Gestion des résultats, audiences et appels

Le CCES administre le processus de gestion des résultats pour toute violation du PCPMC. Le CCES offre des formations et des conseils sur les allégations, les audiences et les appels, mais aussi sur les poursuites en cas de manipulation de compétitions, en s'appuyant sur un réseau de magistrats et de procureurs responsables des sports mis en place par le Conseil de l'Europe.



Rendre le sport propre

Prévenir et combattre le dopage dans le sport grâce au Programme canadien antidopage (PCA).

Résultats escomptés

- Les athlètes canadiens sont formés et encouragés par le CCES à s'entraîner et compétitionner sans se doper, et ils estiment qu'ils peuvent concourir à chances égales.
- Le sport propre est une priorité pour toute la communauté sportive canadienne, ce qui se reflète dans ses actions.
- Les membres du personnel d'encadrement des athlètes à tous les niveaux choisissent d'influencer leurs athlètes et les encouragent à pratiquer le sport propre.
- Le PCA est évolutif, fondé sur des données probantes, et positionne le CCES en tant qu'organisation nationale antidopage de premier plan.
- Le CCES collabore activement avec les organismes de sport pour se plier à toutes les exigences du Code mondial antidopage (le Code) de l'Agence mondiale antidopage (AMA), ce qui permet aux athlètes du Canada de s'illustrer ici et à l'international.





Objectifs stratégiques

Programme, compétence et application

Le CCES veille à ce que le PCA intègre tous les éléments du Code et applique ces derniers auprès de la communauté sportive canadienne au niveau national.

Services aux athlètes et éducation

Le CCES administre un programme de lutte contre le dopage robuste grâce à un plan d'éducation et de sensibilisation efficace assurant que la communauté sportive canadienne comprenne ses responsabilités en la matière et soit effectivement en mesure de les assumer.

Contrôle antidopage (y compris services de prélèvement d'échantillons)

Annuellement, le CCES prépare un plan de répartition des contrôles conforme aux exigences techniques pertinentes pour le prélèvement d'échantillons d'urine et de sang.

Science

Conformément aux dispositions du Code, le CCES veille à ce que tous les échantillons prélevés soient analysés par un laboratoire accrédité par l'AMA.

Gestion des résultats, audiences et appels

Conformément aux dispositions du Code, le CCES se dote d'une procédure administrative de préparation des audiences relatives à des violations potentielles des règles antidopage et octroie le droit à une audience et à une procédure d'appel équitables à toute personne réputée avoir commis une telle violation.

Renseignements et enquêtes

Conformément aux dispositions du Code, le CCES dispose des ressources pour recevoir et évaluer les renseignements et mener des enquêtes sur de potentielles violations des règles antidopage.



Suivi et engagement proactifs

Nous surveillons activement le milieu du sport à l'échelle nationale comme à l'échelle mondiale pour détecter les possibilités et les menaces en ce qui a trait à l'intégrité. Cette analyse nous permet ensuite de promouvoir et de protéger l'intégrité du sport canadien.

Résultats escomptés

- Les organismes sportifs détectent les problèmes d'intégrité qui nuisent à la qualité du sport et y remédient.
- Le CCES est perçu comme un expert en matière d'intégrité dans le sport, et la communauté sportive canadienne compte sur ses conseils pour lutter contre les problèmes d'intégrité qui touchent le sport canadien.
- Le gouvernement du Canada reconnaît le leadership national du CCES dans l'évaluation des possibilités et des menaces émergentes en matière d'intégrité du sport.
- Le gouvernement du Canada s'engage à financer des programmes structurés que le CCES juge pertinents et absolument nécessaires à la protection et la promotion de l'intégrité du sport.
- Des partenariats stratégiques sont établis avec des agences provinciales, nationales et internationales pour protéger et promouvoir l'intégrité du sport, et y sensibiliser la communauté sportive.



Objectifs stratégiques

Surveillance des enjeux émergents en matière d'intégrité

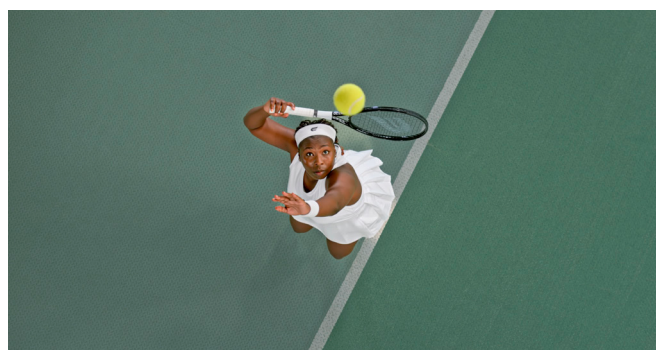
Le CCES surveille, étudie et détecte de manière proactive les enjeux d'intégrité qui touchent le monde sportif. Cette détection peut être faite à l'initiative du CCES, mais aussi grâce aux signalements provenant d'autres organismes ou personnes, notamment de la communauté sportive.

Réaction aux enjeux d'intégrité émergents

Une fois les enjeux d'intégrité émergents détectés grâce aux processus de surveillance, le CCES détermine les mesures à prendre. Ces mesures peuvent comprendre : des déclarations publiques, des publications dans les médias, des interventions devant des tribunaux, des recommandations ou des critiques de politiques ou de changements législatifs, des soumissions auprès de commissions et/ou des demandes, des livres blancs ou des rapports de recherche, des programmes d'éducation, des politiques, des normes, des tables rondes, des webinaires ou des conférences.

Analyse de rentabilité et nouveaux programmes

Si nécessaire, le CCES effectue une analyse de rentabilité pour déterminer s'il est viable de créer un nouveau programme structuré.



Plan stratégique 2025-2028

Aperçu...

Notre vision

Un sport sécuritaire, inclusif, juste, propre et accessible.

Notre mission

Servir les intérêts du public en protégeant l'intégrité du sport grâce :

- à la réglementation de la maltraitance et des abus, du dopage et de la manipulation de compétitions;
- à la sensibilisation à nos priorités stratégiques;
- à la formulation de réponses aux possibilités et aux menaces émergentes.



Nos valeurs

Voici les valeurs au cœur de notre mission et de notre fonctionnement :

Accessibilité

Diversité

Équité

Excellence

Inclusion

Indépendance

Innovation

Justice

Responsabilité

Responsabilité sociale

Sécurité

Transparence

Nos priorités stratégiques

Rendre le sport sécuritaire

Prévenir et combattre la maltraitance et l'abus dans le sport grâce au Programme canadien de sport sécuritaire (PCSS).

Rendre le sport juste

Prévenir et combattre la manipulation de compétitions dans le sport grâce au Programme canadien pour la prévention de la manipulation de compétitions (PCPMC).

Rendre le sport propre

Prévenir et combattre le dopage dans le sport grâce au Programme canadien antidopage (PCA).

Suivi et engagement proactifs

Nous surveillons activement le milieu du sport à l'échelle nationale comme à l'échelle mondiale pour détecter les possibilités et les menaces en ce qui a trait à l'intégrité. Cette analyse nous permet ensuite de protéger et de promouvoir l'intégrité du sport au Canada.





201-2723 chemin Lancaster,
Ottawa, (ON), K1B 0B1



613-521-3340

info@cces.ca

www.cces.ca

Canada

**Le CCES tient à remercier
le gouvernement du
Canada du soutien
financier accordé par
l'entremise de Sport
Canada et du ministère du
Patrimoine canadien.**

